

ビジネスプロデュース力養成ワークショップ
第7回ワークショップ 振り返りレポート

VIPS2018

◎第7回ワークショップ

日 時：2018年10月12日（金）10：00～17：30

会 場：アクト研修交流センター52 研修交流室

内 容：構想をまとめ上げる、競争戦略、事業の蓋然性^{がいぜんせい}、ターゲット、熱意



（1）最初に事務局より開会のあいさつと、事務連絡がありました。

（2）江田講師より、本日の着地点に関して話がありました。

・ひらめきを構想にまとめることを目的として、VIPS2018 全体が計画されたことを再度確認しました。事業化計画やビジネスプランなどの基本となる部分を実践で学ぶことを目指しています。

・ミンツバーグの「戦略サファリ」の紹介がありました。様々な戦略の立て方を10分類した内容の本。先に、どういう結果が欲しいのかを明らかにすることが重要です。

・アジアのビジネススクールでは欧米の研究結果を、かみ砕いて理解しています。インドの例の紹介がありました。

(3) 各グループから、進捗の報告がありました。

(4) 山尾講師、溝井講師より、競争戦略に関する内容について、話がありました。

- ・ポーターの基本戦略、戦略ターゲットの幅と競争戦略の2軸
- ・ポーターの2つの分析ツールとして、ファイブフォース、バリューチェーン
- ・バーニーのVRIO
- ・3C、ポジショニングマップ、ブルーオーシャン
- ・リフレーミング
- ・ブルーオーシャン戦略、価値曲線
- ・ドラッカーの5つの質問、戦略、大切な言葉について紹介がありました。

(5) 高谷講師より、「事業化構想」について話がありました。

- ・第1回目から第6回目までのレポートを読み返しました。つながりが弱い点を実感
- ・断片的に話してもつながりません。whyがあつて、so what でつながります。論理的に話をするのが大事
- ・構想について重要な3点
 1. 事業化の構想案を創る → 情報収集・分析&考察
 2. 構想案の魅せる化の工夫 → コンセプトの掘下げ
 3. 構想案は論理的展開 → 因果で紡ぐストーリーinput → 共有、議論、合意、協働 → output
- ・事業構想とは、事業を構造的に捉えて、考えを論理的に組み立てること（分解して組み立て）
- ・構造的に捉えるツール：3C、バリューチェーンなど
- ・各回のワークショップの内容を振り返って
 - No. 1、2 発想→着想→想像：志：ビジョン
 - No. 3、4 情報収集→情報分析→仮説構築
 - No. 5、6 課題設定→課題選定→課題対応
 - No. 7、8 input→事業化構想→output
- ・戦略 strategy 目的達成のための、計略、策略、計画、方策、方法、手順（for、of）、筋道
- ・分析 analysis 構成要素に分解（どう読み取るかは、次の段階）、解析とは異なります。

(6) 各グループでワークを行いました。

(7) 各グループから進捗報告がありました。グループからの質疑応答、講師コメント、サポーターのコメントがありました。

(8) アドバイスを受けて、各グループでワークを続けました。

(9) 次回の第8回の案内がありました。

- ・ 静岡大学の S-PORT で 10/26 に開催
- ・ 午前9時開場後、会場準備終わり次第、グループでの利用が可能

(10) 各自がチェックアウトシートを書いて提出しました。

以上を終えて、第7回のワークショップを終了しました。



2018/10/12 (金) 開催

ビジネスプロデュース力養成ワークショップ（通称：VIPS2018） 第7回

アクト研修交流センター 52研修交流室

【テーマ】 構想をまとめ上げる

(敬称略)

事務局：坪井秀次、山際美紀 サポーター：岡田晃行、木村祐一

タイムテーブル	内容	担当
10:00 ~ 10:10	事務局連絡	事務局
10:10 ~ 10:30	ガイダンス (本日の着地点)	江田講師
10:30 ~ 11:00	各グループの進捗発表	各グループ
11:00 ~ 11:30	競争のポイント (何を差別化するか)	山尾講師
11:30 ~ 12:00	競争のポイント (何を差別化するか)	溝井講師
12:00 ~ 13:00	昼休み	
13:00 ~ 13:30	構想をまとめあげる	高谷講師
13:30 ~ 15:00	グループワーク	各グループ
15:00 ~ 15:20	休憩	
15:20 ~ 16:20	各グループの進捗報告とアドバイス	各グループ×講師
16:20 ~ 16:50	グループワーク	各グループ
16:50 ~ 17:00	休憩	
17:00 ~ 17:15	次回に向けて各グループからの報告	各グループ
17:15 ~ 17:30	チェックアウト	事務局