

# あなたの「つなぐ」を 応援します



まずは、ご相談ください！

磐田市

# あなたの会社の「これから」を一緒に考え、 あなたの「つなぐ」を応援したい

あなたは、会社や事業の将来について、どんなことにお悩みですか？  
あなたの会社の10年後を一緒に考えてくれる人はいますか？

「10年後、こんな会社になりたい」

会社の将来像につなげるためには、「会社のいま」を見つめ直すところから始まります。経営の「見える化」や会社の「磨き上げ」、そして「事業承継」により、長く継続する魅力ある会社や事業を組み立てていくことができます。

現在、多くの中小企業や小規模事業者の皆さまが事業承継のタイミングを迎えています。後継者の育成も考えると、事業承継の準備には、5年～10年ほどかかるようです。会社の大きな転機となる事業承継には早めの準備、計画的な取り組みが必要です。

磐田市では、市内中小企業等の皆さまがこれからも円滑に事業を運営していただくため、「**磐田市事業承継支援ネットワーク**」※と共に、皆さまの培ってきたあらゆる経営資源の継続・発展に取り組めます。

## ※「磐田市事業承継支援ネットワーク」とは

皆さまのお悩みをお聞きし、会社の今を見つめ、課題解決に向け、一緒に考え、サポートをします。

### 磐市内 事業者の皆様

- 何から始めたらよいか分からない
- 後継者が決まっていないけれど…
- 従業員に継がせる？ M&A？
- 廃業を考えているが…
  - 後継者はいないが、この技術を残したい
  - 後継者として期待されているけれど…



相談

### 磐田市事業承継支援 ネットワーク

- 磐田市
- 磐田商工会議所
- 磐田市商工会
- 金融機関  
静岡銀行、スルガ銀行、清水銀行、  
静岡中央銀行、浜松いわた信用金庫、  
遠州信用金庫、島田掛川信用金庫、  
遠州中央農業協同組合、  
日本政策金融公庫
- 東海税理士会磐田支部



サポート

# 事業承継を実行するまでの5つのステップ

ステップ  
1

## 事業承継の準備の必要性を認識

磐田市事業承継支援ネットワークの関係機関と事業承継に関する情報交換をし、事業承継に向けた早めの準備をしましょう。



ステップ  
2

## 経営状況・経営課題等を「見える化」

現在の経営状況を把握し、経営の見える化を行い、課題改善に向けた方向性を明らかにしましょう。

- 事業の見える化…事業の将来の分析や経営体制を確認し、強みや弱みを再認識する。
- 資産の見える化…後継者に残せる経営資源を明確にする。
- 財務の見える化…適切な会計処理を通じ、客観的な財務状況を明確にする。

ステップ  
3

## 事業承継に向けて会社を「磨き上げ」

ステップ2で明確にした課題を改善し、他社に負けない強み、業務の流れに無駄のない効率的な組織体制を構築するなど、企業価値を高め、後継者にとって魅力的な会社への磨き上げを始めましょう。

廃業を決める前に、まず、専門家に相談して、選択肢を探りましょう。

親族内・従業員承継

社外への引継ぎ

後継者を見つける

廃業検討

ステップ  
4

## 事業承継計画策定

## マッチング

ステップ3を進めながら、後継者と共に事業承継計画を策定、あるいは希望に合う相手と共に、マッチング条件に沿って、株式、事業用資産や経営権の移譲を進めます。税負担や法的な手続きなども、専門家に相談し着実に実行しましょう。

赤字が大きく膨らみ倒産となる前の廃業が最適な選択になる場合もあります。

ステップ  
5

## 事業承継実行

## M&A等の実行

## 円滑な廃業

# 「つなぐ」事例紹介 事例①



## 「機は熟した」では遅いのです

山内工業有限会社

代表取締役 山内 健輔 氏(写真・文章共に左)

取締役会長 山内 司行 氏(写真・文章共に右)

今回インタビューということで初めて口にしますが、私は10代で「跡継ぎ」を意識し始め、父にない技能・経験を学ぶべく進路を定めました。父の技能は後で学ばば良いので。

父から株式譲渡を受け始めた20代頃は「後継者(経営者)になる為、何が必要か?」を常に意識し習得すべく仕事に取り組みました。この経験が今役に立っています。

早くから経営者として経験を積めて、もし新たな挑戦に少し失敗しても巻き返す時間と活力が十分に残る30代での引継ぎは、私は良かったと思います。今後も応援して下さる方々を大切に社長として内外からご信頼頂けるよう『温故知新』を忘れず新たな道も切り開きたいと考えています。

私は、子が生まれ、家を建て、脱サラした29歳の時に創業しました。

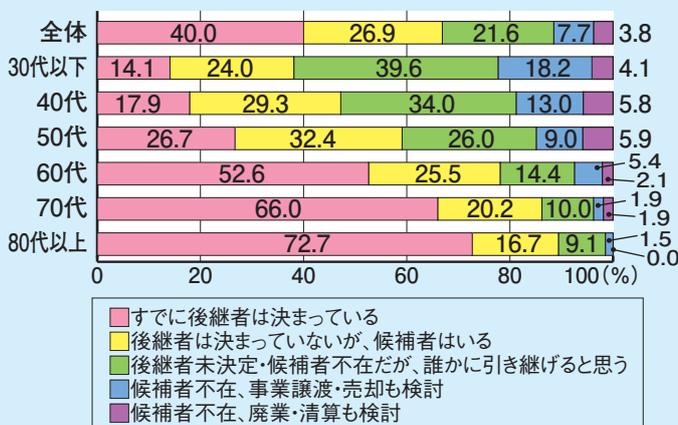
会社がマイナスでは継がせられないと、「技術・知識や経験・人を大事に・先見性を備えてこそ信頼が得られる」を信条に34年間社長を務めました。

私が50代の時に息子へ少しずつ株式譲渡を始め、60歳を機に息子に承継を打診、その2年後、当時34歳の息子が代表取締役役に就任しました。

自身の年齢が70代での承継が多いようですが、自分の体力・気力も心配ですし、十分なサポートは期待できません。「機は熟した」時では遅く、経営資産の譲渡も含め、将来を見据えながら早い時期からの準備が必要だと感じます。

### 県内経営者の年齢別の後継者選定状況

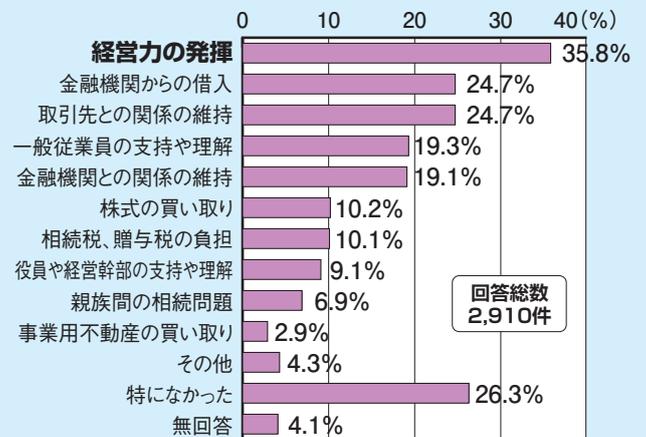
#### 後継者不在企業は、約3割



(出典)「雇用・人材活用及び事業承継の実態調査」  
(静岡銀行・静岡経済研究所 共同アンケート調査)2019年

### 先代経営者から事業を引き継いだときに苦労した点

#### 「経営力の発揮」に苦労した経験者が多い



(出典)中小企業庁「中小企業白書(2014年版)」

# 「つなぐ」事例紹介 事例②



## M&Aで地域活性化!

平野 達郎 氏

薬局と介護施設を磐田市や近隣地域で経営しておりましたが、定年のない社長業から「そろそろ退職したら」と妻の助言もあり、後継者がいないため、地元を良く知る金融機関を介して事業売却(M&A)を決断しました。

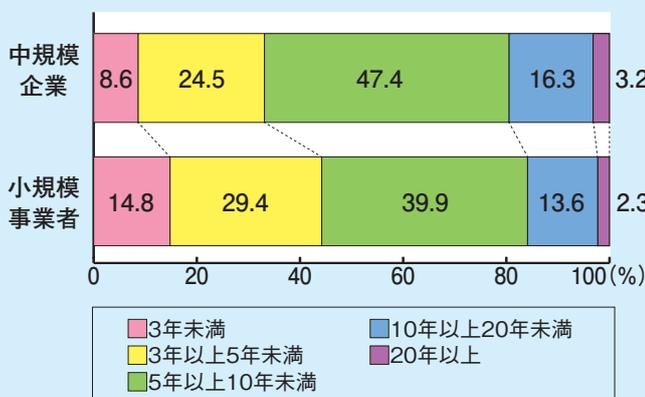
売却にあたり、重視したのは引継ぐ側の「やる気」と「従業員の継続雇用」です。承継後も支援が必要無い程、精力的に動く後継者の姿が印象的でした。従業員からは、「新社長が頑張っているのだから、介護施設の実績も上がっているようです」と聞いています。

会社を手放す事は思い入れもあり、勇気があることですが、大事な社員と地域の活性化のために、思い切りも必要かもしれません。引継終了後は、「サッパリ」した気分になれますよ(笑)

意欲的な創業希望者にとっては、M&Aにより、業績の良い事業を引き継ぐという選択肢もあります。円滑に承継ができ、地域の活性化に繋がることを切に願っています。

### 後継者育成に必要な期間

後継者の育成に必要な期間は  
5～10年間



(出典) 中小企業庁「中小企業白書(2014年版)」

### 後継者に承継する3つの要素



- 経営権
- 後継者の選定や育成
- 後継者の教育
- 後継者との対話



- 株式
- 事業用資産(設備・不動産等)
- 資金(運転資金・借入金等)
- 許認可 等



- 経営理念
- 経営者の信用
- 取引先との人脈
- 従業員の技術やノウハウ
- 従業員との信頼関係
- 顧客情報

# 事業承継自己診断チェックシート



会社の将来について語り合える  
後継者候補がいますか？



後継者本人に対し、会社を託す意志が  
あることを明確に伝えましたか？

親族内や役員・従業員の中で  
後継者候補にしたい人材はいますか？



## 後継者決定

承継のスタートは切れているので、計画的な  
取り組みが必要です。  
早めに承継に向けた  
計画を立てましょう。

## 後継者未定

承継のスタートまで、  
あと一歩ですが、この  
ままでは廃業になる  
リスクもあります。  
まずは、後継者候補と  
対話をしましょう。

## 後継者不在

第三者への承継も検討  
しましょう。  
廃業以外の選択肢も  
あるかもしれません。



市では、事業承継に関する相談窓口を設置  
しています。(7頁参照)

皆さんのお悩みごとの解決に向けて一緒に考えましょう。

# 私たちが応援します

## 磐田市事業承継支援ネットワーク機関

機関名		担当窓口	電話番号	相談日等
磐田市産業政策課			0538-37-4904	随時
磐田商工会議所			0538-32-2261	別途会員へ通知
磐田市商工会			0538-36-9600	別途会員へ通知
金融 機 関	静岡銀行	磐田支店	0538-32-4172	随時(要予約)
	スルガ銀行	磐田支店	0538-32-8151	随時(要予約)
	清水銀行	磐田支店	0538-32-2191	随時(要予約)
	静岡中央銀行	磐田支店	0538-34-2211	随時(要予約)
	浜松いわた信用金庫	法人営業部地域活性課 (事業承継サポートデスク)	053-401-1815	随時(要予約)
	遠州信用金庫	経営サポート部	053-472-2118	随時(要予約)
	島田掛川信用金庫	地域サポート部	0547-37-5189	随時(要予約)
	遠州中央農業協同組合	総合企画部事業戦略課	0538-36-7120	随時(要予約)
	日本政策金融公庫	【小規模事業者・中小企業の方】 浜松支店 中小企業事業 【農林水産業の方】 静岡支店 農林水産事業	053-453-1611 054-205-6070	随時(要予約) 随時(要予約)
東海税理士会磐田支部			0538-33-9388	4月～12月 毎週火曜日(要予約)

## 連携機関

機関名	電話番号
静岡県よろず支援拠点(静岡商工会議所内)	054-253-5117
静岡県事業引継ぎ支援センター	054-275-1881

発 行

**磐田市事業承継相談窓口**

(磐田市産業政策課)

TEL 0538-37-4904

FAX 0538-37-5013

E-mail [sangyo@city.iwata.lg.jp](mailto:sangyo@city.iwata.lg.jp)